

Memoria de actividades 2025



Ingeniería, consultoría y certificación
Infraestructura y superestructura
Sistemas de control de tráfico y señalización, comunicación,
información al pasajero y ticketing
Fabricantes de material rodante Fabricación de sistemas,
equipos y componentes de vehículos
Mantenimiento: Equipamiento, servicios de mantenimiento y
remodelaciones

COMITÉ DE DIRECCIÓN DE MAFEX

El Comité de Dirección de la Asociación presenta la siguiente composición:

Presidencia

ARCELORMITTAL ESPAÑA, S.A.
Sr. Víctor Ruíz

Vicepresidencia 1ª:

IDOM CONSULTING, ENGINEERING, ARCHITECTURE, S.A.U.
Sra. Concepción Ortega

Vicepresidencia 2ª:

ALSTOM TRANSPORTE, S.A.
Sr. Javier Hinojal

Resto de empresas miembro del Comité de Dirección:

AMURRIO FERROCARRIL Y EQUIPOS, S.A.
CAF - CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.
COMSA, S.A.
HITACHI RAIL - HITACHI RAIL GTS SPAIN S.A.U.
ICON MULTIMEDIA, S.L.
INDRA SISTEMAS, S.A.
INECO - INGENIERÍA Y ECONOMÍA DEL TRANSPORTE, S.A.
INGETEM POWER TECHNOLOGY, S.A.
LA FARGA YOUR COOPERSOLUTIONS, S.A.U.
METALOCAUCHO, S.L.
PATENTES TALGO, S.L.
SENER MOBILITY, S.A.U.
SICE – SOCIEDAD IBÉRICA DE CONSTRUCCIONES ELÉCTRICAS, S.A.
SIEMENS RAIL AUTOMATION, S.A.U.
STADLER RAIL VALENCIA, S.A.U.
TECNIVIAL, S.A.
TYPESA - TÉCNICA Y PROYECTOS, S.A

Vocales colaboradores:

CEIT – CENTRO TECNOLÓGICO

CITEF - CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE TECNOLOGÍAS FERROVIARIAS)

Nuestro equipo:

Secretario

Jaime Hernani

Recursos Humanos y Financieros

Yolanda Peña

Responsable de Desarrollo de Negocio e Inteligencia Estratégica

Aitor Ballesteros

Técnicas en Promoción Exterior (Área Internacional)

Leire Arberas
Sara Rodríguez

Director General y

Vicepresidente Ejecutivo

Pedro Fortea

Responsable de Innovación y Competitividad

Nerea Castaños

Responsable de Comunicación Corporativa y Sostenibilidad

Patricia Lasheras

Responsable de Contabilidad y Administración

Sofía Olaso Ozaita

INTRODUCCIÓN

Estimados amigos,

El año 2025 ha sido un ejercicio muy relevante para **MAFEX**. Comenzamos el ejercicio con la presentación de los resultados del **estudio de cocreación “Retos, fortalezas y necesidades futuras del sector ferroviario español”** que impulsamos con la participación de todos los agentes de la cadena de valor del sector ferroviario y de la Administración Pública, y que permitió identificar los principales retos y palancas estratégicas para reforzar el liderazgo de la industria ferroviaria española a nivel nacional e internacional.

A lo largo del año, MAFEX ha desarrollado una intensa actividad **institucional e internacional** en su papel como asociación de referencia y como interlocutor clave ante las administraciones públicas y los principales organismos económicos e industriales. Nuestra participación activa en el seno de CEOE, a través de las comisiones de Relaciones Internacionales, Industria, Unión Europea y el Consejo de Transporte, así como los numerosos encuentros mantenidos con distintos ministerios e instituciones de la administración, han permitido trasladar de manera coordinada las prioridades y preocupaciones del sector, contribuyendo a la defensa de la competitividad y la capacidad industrial asociado a la industria ferroviaria española.

En el **ámbito internacional**, hemos promovido la participación española en eventos clave del sector. Destacan nuestra presencia en Global Rail (Dubái, EAU), Saudi Rail & Mobility (Riyadh Arabia Saudí) y TransMEA (New Cairo, Egipto). Destaca la celebración de la 9ª edición de la Convención Ferroviaria Internacional, celebrada en mayo en Sevilla y donde participaron más de 54 entidades internacionales de 27 países en un encuentro de tres días que reunió a más de 200 representantes del sector ferroviario nacional e internacional. Asimismo, Rail Live! 2025 en Madrid ha sido un gran éxito. La feria-congreso de referencia del sector ferroviario en España que MAFEX coorganiza y que tiene un marcado componente internacional, ha contado con una participación de 252 expositores, más de 250 ponentes y más de 8.000 asistentes de 83 países en lo que ha sido su edición hasta la fecha. Por otro lado, señalar también la organización de tres delegaciones empresariales a cinco países: Brasil, Chile, Italia, Perú y Colombia.

En relación a la **inteligencia estratégica**, nuestra “Plataforma de Inteligencia Valona” se ha fortalecido como herramienta clave para nuestros asociados, proporcionando información actualizada y análisis sectoriales de valor. Además, hemos continuado con iniciativas de *networking* con gran éxito, como los Foros Sectoriales sobre Mercados Internacionales e Innovación, consolidando así espacios de debate y colaboración.

En nuestra área de **innovación** destacan la adjudicación de un nuevo proyecto y la realización de dos misiones tecnológicas; a Francia y Reino Unido. También cabe señalar la organización del foro en Inteligencia Artificial en el sector ferroviario. Un encuentro que reunió a profesionales, empresas y expertos del sector ferroviario y tecnológico para debatir sobre la integración de la IA en la industria y sus oportunidades de innovación.

En nuestro compromiso con la **sostenibilidad**, hemos ampliado nuestros servicios para facilitar a las empresas el “Cálculo de la Huella de Carbono”. Además, se ha creado un “Grupo de Pilotaje en Sostenibilidad” y redactados boletines específicos para informar sobre normativas y tendencias. que fomentan prácticas responsables en la industria y refuerzan la sostenibilidad como un atributo clave de nuestro sector.

En el ámbito de la **comunicación**, nuestra revista corporativa sigue siendo un referente, y cuenta con una extensa participación de las empresas asociadas, así como reportajes de actualidad que reflejan las tendencias del sector ferroviario.

Queremos agradecer, una vez más, el compromiso y la implicación de todos nuestros **socios**, así como la labor de los **Comités de Dirección, Internacional, Innovación y Comunicación**, y el apoyo de las **entidades públicas y privadas** con las que colaboramos. Gracias a todos vosotros, Mafex sigue consolidándose como la asociación de referencia de la industria ferroviaria española, preparada para afrontar con ambición y confianza los retos y oportunidades que nos plantea el futuro.

PROMOCIÓN EXTERIOR

DELEGACIONES COMERCIALES DIRECTAS

Este año se han organizado tres delegaciones empresariales a 5 países con una participación total de 44 empresas. El principal objetivo de las delegaciones comerciales es conocer de primera mano las oportunidades de negocio del mercado visitado, así como poner en contacto a los asociados de MAFEX con sus potenciales clientes y socios.

CHILE Y BRASIL

Del 17 al 21 de marzo

Participantes

15 empresas + MAFEX



ITALIA

Del 15 al 18 de septiembre

Participantes

11 empresas + MAFEX



PERÚ Y COLOMBIA

Del 13 al 17 de octubre

Participantes

18 empresas + MAFEX



FERIAS

Este año MAFEX ha participado en 4 ferias, coordinando la participación española de un total de 28 empresas. El propósito de estas visitas consiste en reforzar los contactos que la asociación tiene en estos países, así como llevar a cabo labores de representación institucional y apoyo a la industria que exponen o visitan el evento.



GLOBAL RAIL

Abu Dhabi (E.A.U.)

Del 30 de septiembre al 2 de octubre

Participantes

13 empresas + MAFEX



الخطوط الحديدية السعودية
SAUDI ARABIA RAILWAYS

FERIA SAUDI RAIL & MOBILITY

Riyadh (ARABIA SAUDÍ)

Del 19 al 20 de octubre

Participantes

11 empresas + MAFEX



FERIA TRANSMEA

New Cairo (EGIPTO)

Del 9 al 11 de noviembre

Participantes

7 empresas + MAFEX



RAIL LIVE! 2025

Por octavo año consecutivo, se celebró una nueva edición de Rail Live organizada por Terrapinn en colaboración con Mafex. En esta ocasión Madrid fue quién acogió la edición más numerosa hasta la fecha, del 26 al 28 de noviembre en el evento de referencia del sector ferroviario en España que cuenta con un marcado componente internacional.

Rail Live 2025 contó de nuevo tanto con la colaboración del Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible, a través de Adif y Renfe, la Fundación de los Ferrocarriles Españoles, la Plataforma Tecnológica Ferroviaria Española así como la colaboración de ICEX, de la Comunidad de Madrid, Metro de Madrid y Ayuntamiento de Madrid.

En esta edición, el programa congresual tomó una gran relevancia y bajo el lema de «Technology, innovation & Strategy for the entire rail supply chain». El programa abarcó todos los temas de actualidad para el desarrollo futuro del sector ferroviario, tales como: Liberalización, Mercancías, Megaproyectos, Metro, Metro Ligero, Control Digital de Trenes y Telecomunicaciones, Sostenibilidad y Energía, BIM y Transformación Digital entre otros. El programa contó con 250 ponentes, 252 expositores y una asistencia de más de 8.000 personas de 83 países.



MISIONES COMERCIALES INVERSAS

Una de las actividades de internacionalización más valoradas por los socios de MAFEX son las misiones comerciales inversas o jornadas inversas, en las que administraciones de infraestructura, operadores y empresas ferroviarias de todo el mundo visitan España y conocen de primera mano las capacidades de la industria ferroviaria española.

En el 2025, cabe destacar la celebración de la 9ª Convención Ferroviaria Internacional de Mafex que se organizó en mayo. Contó con la asistencia de 54 delegados de 27 países, que participaron en más de 800 reuniones B2B con los representantes de la industria ferroviaria española.

REUNIONES B2B CON ENTIDADES INTERNACIONALES EN EL MARCO DE RAIL LIVE! 2025

Madrid
Del 26 al 28 de noviembre

Participantes

23 invitados extranjeros y 16 empresas españolas

Organiza

MAFEX con el apoyo de ICEX España Exportación e Inversiones



9ª CONVENCION FERROVIARIA INTERNACIONAL

Sevilla
Del 19 al 21 de mayo

Participantes

54 invitados extranjeros y 52 empresas y organismos españoles

Organiza

MAFEX con el apoyo de ICEX España Exportación e Inversiones



JORNADAS Y ENCUENTROS EMPRESARIALES

Asimismo, a lo largo del año MAFEX participó en diversas actividades de promoción exterior que fueron surgiendo en colaboración con otros organismos, como RENFE, ADIF, ICEX España Exportación e Inversiones o Basque Trade and Investment (BTI), entre otros. Estas actividades se enmarcan, en muchos casos, en iniciativas impulsadas por dichas entidades, a las que MAFEX es invitada a participar, y se centran principalmente en la recepción en España de delegaciones procedentes de distintos países u organismos internacionales con los que mantenemos una colaboración habitual.

En el 2025 MAFEX tuvo la oportunidad de organizar y/o asistir a 13 encuentros:

MISIÓN COMERCIAL DIRECTA A NORUEGA- SECTOR INFRAESTRUCTURAS DE TRANSPORTE

Oslo
25 de febrero

Participantes
MAFEX

Organiza
ICEX España Exportación e Inversiones y la oficina Económica y Comercial de Oslo



DELEGACIÓN EMPRESARIAL DEL PRESIDENTE DE GOBIERNO DE ESPAÑA A URUGUAY Y PARAGUAY

Montevideo y Asunción
22-23 de julio

Participantes
MAFEX

Organiza
Presidencia de Gobierno de España, Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación y CEOE



WEBINARIO MERCADO FERROVIARIO EN BRASIL

4 de febrero

Participantes
30 empresas

Organiza
MAFEX

WEBINARIO PKP INTERCITY

13 de enero

Participantes
31 empresas

Organiza
MAFEX

WEBINARIO SOBRE EL MAPA DE OPORTUNIDADES 2024-2025 Y EL ANÁLISIS DEL SECTOR A NIVEL INTERNACIONAL

10 de abril

Participantes
63 empresas

Organiza
MAFEX

WEBINARIO SOBRE LOS PROYECTOS Y LICITACIONES FERROVIARIAS EN ALBANIA

26 de febrero

Participantes
31 empresas

Organiza
MAFEX

WEBINARIO CON KFW SOBRE FINANCIACIÓN DE PROYECTOS DE TRANSPORTE Y MOVILIDAD

23 de abril

Participantes
31 empresas

Organiza
MAFEX

WEBINARIO CON REPRESENTANTES DE LA COMISIÓN EUROPEA SOBRE LA INICIATIVA GLOBAL GATEWAY

22 de octubre

Participantes
15 empresas

Organiza
MAFEX



También hemos realizado 2 encuentros presenciales de organización propia:

ENCUENTRO SOBRE LAS OPORTUNIDADES QUE OFRECE LA HERRAMIENTA FIEM PARA FINANCIAR PROYECTOS Y SUBCONTRATACIONES

27 de febrero

Participantes
15 empresas

Organiza
MAFEX

INTERNATIONAL EPC CONTRACTORS EVENT WITH THE SPANISH RAIL INDUSTRY

Madrid 25 de noviembre

Participantes
29 empresas

Organiza
MAFEX



FORO 2025 DE EUSKADI CON POLONIA

Bilbao
20 de octubre

Participantes
MAFEX

Organiza
Gobierno Vasco y la colaboración de MAFEX para su desarrollo



FORO EMPRESARIAL FERROVIARIO SAJONIA-ESPAÑA

Madrid
23 de octubre

Participantes
MAFEX

Organiza
Agencia de Desarrollo Económico de Sajonia (Wirtschaftsförderung Sachsen GmbH) con el apoyo del Cluster Rail.S e. V. y la colaboración de MAFEX en su desarrollo.



INNOVACIÓN

Dentro del ámbito de actividades orientadas a potenciar la competitividad de las empresas asociadas y contribuir de esta forma a definir la estrategia general del sector ferroviario, desde MAFEX hemos llevado a cabo las siguientes acciones que indicamos a continuación.

OFICINA TECNICA DE PROYECTOS

A lo largo del 2025 se ha adjudicado el siguiente proyecto:

STAFFER II-SERAS

El proyecto STAFFER II-SERAS (Skill Training Alliance for the Future European Rail System) reúne a las partes interesadas clave en la industria ferroviaria, para cooperar estrechamente en la anticipación de las necesidades formativas y la mejora del diálogo entre el sector educativo y el mercado laboral.

El proyecto tiene una duración de 4 años y el consorcio está formado por 22 socios: 10 universidades, 2 centros de FP, 3 administradores/operadores de infraestructura, 3 proveedores de la industria ferroviaria, 2 asociaciones y 2 empresas de, una consultoría.

Se han finalizado los siguientes proyectos: el proyecto TCRINI2, proyecto para desarrollar tecnologías basadas en inteligencia artificial, big data y gemelos digitales orientadas a optimizar y avanzar las labores de mantenimiento inteligente de elementos críticos en infraestructuras ferroviarias y de carretera y ADAPT-IA iniciativa que busca impulsar la inteligencia artificial adaptativa en Tecnologías del Lenguaje aplicadas a sectores industriales del País Vasco, mejorando la digitalización de procesos y la integración de modelos de IA en actividades productivas.

INCORPORACIÓN DE MAFEX A BAIC COMO ENTIDAD COLABORADORA PARA AVANZAR EN LA APLICACIÓN DE LA IA EN EL SECTOR FERROVIARIO

MAFEX se suma a BAIC con el objetivo de impulsar la adopción de la Inteligencia Artificial en un sector clave para la movilidad sostenible y el desarrollo industrial. Esta colaboración nace de una visión compartida: aprovechar el potencial de la IA para dar respuesta a los retos tecnológicos, operativos y medioambientales de la industria ferroviaria, fortaleciendo su competitividad tanto a nivel nacional como internacional.



MISIONES TECNOLÓGICAS

Durante el 2025 se han organizado las siguientes actividades desde el área de innovación:

MISIÓN TECNOLÓGICA FRANCIA

Paris
Del 12 al 14 de febrero

Participantes
7 empresas + MAFEX



MISIÓN TECNOLÓGICA REINO UNIDO

Londres y Gales
Del 3 al 6 de noviembre

Participantes
8 empresas + MAFEX



FOROS TECNOLÓGICOS Y DE INNOVACIÓN

FORO DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL (IA): DESAFÍOS Y CAPACIDADES EN EL SECTOR FERROVIARIO

Portugalete
4 de junio

Participantes
31 empresas + MAFEX



FORO COMPRA PÚBLICA INNOVACIÓN (CPI) EN EL SECTOR FERROVIARIO

Málaga
8 de octubre

Participantes
20 empresas + MAFEX



WEBINARIO FUNDAMENTOS DEL PRÓXIMO PROGRAMA MARCO DE LA UE

18 de noviembre

Participantes
15 empresas + MAFEX

WEBINARIO CLAVES PARA CUMPLIR CON LA NIS2 Y LA LEY DE CIBERRESILIENCIA

9 de diciembre

Participantes
17 empresas + MAFEX

PARTICIPACIÓN EN OTRAS JORNADAS Y ENCUENTROS

Durante 2025, MAFEX participó en numerosos encuentros, tanto virtuales como presenciales, con distintas entidades nacionales e internacionales.

Entre ellos, cabe destacar la XIX Asamblea de la Plataforma Tecnológica Ferroviaria Española (PTFE), celebrada el 11 de noviembre, así como la asistencia de MAFEX, el pasado 30 de octubre, a la Asamblea General y al Comité de Dirección del European Railway Clusters Initiative (ERCI).



TALENTO

Durante 2025, y en el ámbito del talento —considerado un eje estratégico clave para la competitividad y el desarrollo a largo plazo de la industria ferroviaria—, MAFEX participó activamente en diversas iniciativas orientadas a reforzar la visibilidad y el atractivo del sector ferroviario español.

En el marco de Rail Live 2025, el talento se incorporó como uno de los ejes clave del evento, a través de distintas acciones orientadas a poner en valor los retos y oportunidades del sector. En este contexto, MAFEX impulsó, por un lado, su participación en una mesa redonda sobre los retos del talento en el sector ferroviario, junto a representantes de Renfe, Adif y la Plataforma Tecnológica Ferroviaria Española (PTFE); y, por otro, la organización de dos ediciones del Tour Conecta: Talento e industria ferroviaria, en las que empresas asociadas a MAFEX acercaron sus soluciones innovadoras y salidas profesionales al alumnado de Formación Profesional.

Adicionalmente, y fuera del marco de Rail Live, MAFEX participó en el Programa ADIF Talento, tanto en calidad de jurado como en una mesa redonda, contribuyendo al debate sobre los principales retos en materia de innovación, captación y desarrollo de talento en el sector ferroviario.



VIGILANCIA ESTRATÉGICA

Además de nuestro conocimiento sectorial, disponemos de técnicas y metodologías propias de análisis de mercados y tecnologías. A través de un proceso organizado y selectivo de captación de información externa y de la propia Asociación, proporcionamos información estratégica de valor añadido y apoyamos a las empresas asociadas en la búsqueda de oportunidades, así como en la toma de decisiones relacionadas con sus mercados geográficos y tecnologías prioritarias.

INFORMES DE MERCADO

Los informes “Focus On” facilitan la caracterización, análisis y seguimiento del comportamiento de los mercados de interés del sector ferroviario. La información de los mismos se centra en el estado de las infraestructuras y del material rodante, profundizando en los proyectos más destacados, tanto actuales como previstos. Asimismo, los informes ofrecen una visión pormenorizada de los *players* más relevantes, incluyendo los operadores y las empresas que desempeñan un rol clave en el mercado, así como las asociaciones de transporte y otros organismos de interés.

Durante 2025 se han realizado 3 informes sectoriales: Chile, Austria e Irlanda. De cada uno de estos informes se ha realizado un Foro de Mercados Internacionales que han permitido a nuestros asociados tener información relevante sobre estos países.

FOCUS ON CHILE

Madrid
10 de marzo

Participantes

51 empresas + MAFEX



FOCUS ON AUSTRIA

Madrid
27 de junio

Participantes

36 empresas + MAFEX



FOCUS ON IRLANDA

Madrid
23 de abril

Participantes

29 empresas + MAFEX



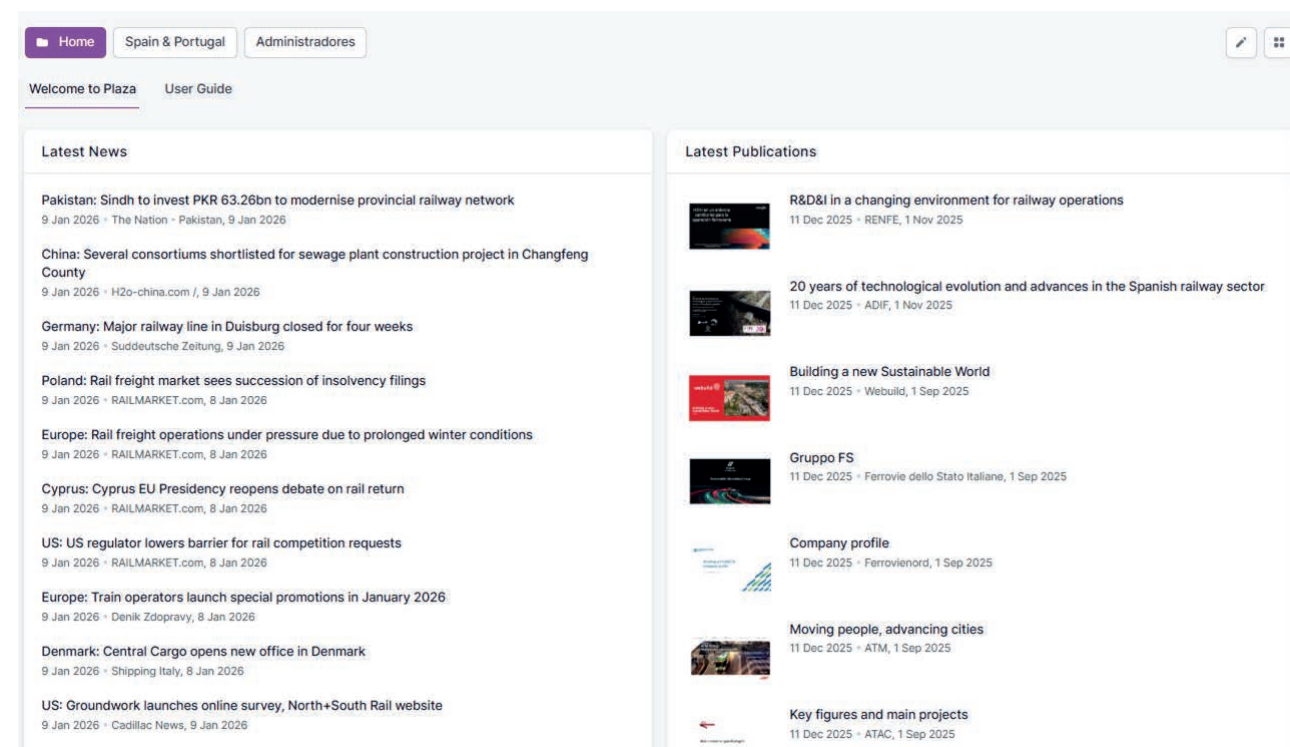
OTROS SERVICIOS

Además de nuestro conocimiento sectorial, disponemos de técnicas y metodologías propias de análisis de mercados y tecnologías. A través de un proceso organizado y selectivo de captación de información externa y de la propia Asociación, proporcionamos información estratégica de valor añadido y apoyamos a las empresas asociadas en la búsqueda de oportunidades, así como en la toma de decisiones relacionadas con sus mercados geográficos y tecnologías prioritarias.

Servicio de información personalizado

La Asociación ofrece un servicio bajo suscripción a empresas para el seguimiento de licitaciones y concursos de proyectos ferroviarios de todo el mundo, que permite estar puntualmente informado sobre todo lo que ocurre en la industria a nivel internacional.

Adicionalmente a este servicio, en 2025 la plataforma de inteligencia competitiva “Valona Platform” ofrece información actualizada con noticias claramente segmentadas por subsectores y mercados y contiene además un fondo documental que recoge informes sectoriales, tecnología, sostenibilidad y talento, así como las publicaciones de más de 96 países.



Buscador de contactos

En el año 2025, la base de datos de contactos de empresas ferroviarias, agentes y otra serie de contactos extranjeros.

Todos los contactos que se incorporan provienen de contactos directos entre MAFEX y dichas empresas como consecuencia de las acciones de promoción exterior e innovación que se desarrollan.

Servicios avanzados

A través del conocimiento profundo del sector MAFEX realiza bajo petición servicios a demanda, con el alcance acordado, determinado por la necesidad de la empresa que solicita el servicio.

Consultas

Consultas de potenciales clientes dirigidas a nuestros asociados, que pueden dar lugar a futuras relaciones comerciales.

Durante el año 2025 se han recibido más de 44 consultas y solicitudes, tanto a nivel nacional como internacional, procedentes de países tan diversos como Austria, Chile, Etiopía y México, entre otros.

GRUPOS DE TRABAJO

Durante 2025 se ha continuado con la actividad de distintos Grupos de Trabajo, orientados tanto a temas relacionados con tecnología e innovación como a aspectos de política comercial o mercados geográficos de interés.

GRUPO DE TECHNICAL SPECIFICATIONS FOR INTEROPERABILITY (TSIs)

Participantes

13 empresas + MAFEX

Además, se han cerrado los siguientes grupos en el 2025: Cálculo de Huella de Carbono

SOSTENIBILIDAD

En un contexto global donde la sostenibilidad resulta clave para el desarrollo industrial, desde MAFEX impulsamos diversas iniciativas que refuerzan el compromiso del sector ferroviario con un modelo más responsable y eficiente. Estas acciones no solo fortalecen la competitividad de nuestras empresas, sino que también posicionan al sector como un motor de innovación y cambio hacia un futuro más sostenible.

II EDICIÓN DEL SERVICIO DE CÁLCULO DE HUELLA DE CARBONO

Hemos puesto en marcha la II Edición del Cálculo de Huella de Carbono, una nueva iniciativa que refuerza nuestro compromiso con la sostenibilidad en la industria ferroviaria. A través de esta acción, hemos proporcionado un servicio a nuestras empresas asociadas herramientas y el acompañamiento necesario para medir, analizar y reducir su impacto ambiental de la organización. Se ha contado con la participación de 4 empresas y 5 centros.



GRUPO DE TRABAJO ODS

MAFEX participa en el Grupo de Trabajo en ODS del Gobierno Vasco, una iniciativa clave que reúne a distintos clústeres sectoriales para impulsar la integración de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en el tejido empresarial. A través de esta colaboración, trabajamos en la identificación de buenas prácticas, el desarrollo de estrategias alineadas con la Agenda 2030 y la generación de sinergias entre sectores para fomentar un crecimiento más sostenible e innovador. Nuestra participación refuerza el compromiso de la industria ferroviaria con la sostenibilidad, consolidando su papel como motor de transformación y progreso.



PYME CIRCULAR

MAFEX participa en la iniciativa PymeCircular del Gobierno Vasco, un proyecto estratégico que, en colaboración con otros clústeres sectoriales, impulsa la transición hacia un modelo de economía circular en las empresas.



Esta iniciativa proporciona herramientas y acompañamiento para optimizar el uso de recursos, minimizar residuos y fomentar la reutilización y el reciclaje en los procesos productivos. El objetivo es que contribuya a una industria más eficiente, competitiva y respetuosa con el medio ambiente.

SENSIBILIZACIÓN AMBIENTAL A TRAVÉS DE LA DIFUSIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS Y PUBLICACIONES ESPECIALIZADAS

Desde MAFEX promovemos la sensibilización ambiental a través de la difusión de buenas prácticas y publicaciones especializadas que destacan el papel clave de la sostenibilidad en la industria ferroviaria y las soluciones de nuestros socios.

Estas iniciativas buscan concienciar y guiar a las empresas en la adopción de estrategias más eficientes y responsables, alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Compartiendo conocimientos, casos de éxito y tendencias innovadoras, fomentamos una cultura de mejora continua que impulsa la reducción del impacto ambiental y refuerza el compromiso del sector con un futuro más sostenible.

BOLETÍN DE SOSTENIBILIDAD MAFEX

En el marco del Plan Estratégico 2025-2028, MAFEX definió una iniciativa orientada a la identificación, recopilación y difusión de informes y documentos clave en el ámbito de la sostenibilidad.

Esta propuesta tiene como objetivo proporcionar información relevante sobre aspectos como normativa y regulación, economía circular, finanzas sostenibles y otras temáticas relacionadas.

Para facilitar el acceso a estos contenidos, se han elaborado y enviado 7 newsletters, en las que se comparten una selección de las publicaciones más destacadas. De esta manera, se busca mantener a los socios informados sobre las tendencias, avances y marcos regulatorios más relevantes de forma resumida.

COMUNICACIÓN Y MARKETING

REVISTA MAFEX

La revista corporativa de MAFEX constituye la principal herramienta de divulgación de la actividad de la asociación y de sus socios, y ha contribuido a reforzar la imagen del sector ferroviario español, de sus empresas y de la propia asociación entre más de 6.500 profesionales a nivel nacional e internacional.

La publicación se edita de forma trimestral en español e inglés y cuenta, en los años impares, con un número especial dedicado a la feria InnoTrans. La revista ha contado con una destacada participación de los socios, que han remitido más de 251 noticias a lo largo del periodo.

Entre las principales temáticas abordadas destacan la importancia del talento en el sector ferroviario; la imagen de marca empleadora de la industria ferroviaria española; los perfiles profesionales demandados en la actualidad y en el futuro; el papel de la mujer en el sector; el impulso al talento joven; la ciberseguridad y sus desafíos; la regulación y normativa; la sostenibilidad y los criterios ESG; la aportación y soluciones de la industria ferroviaria española; la innovación tecnológica en el transporte de mercancías; la intermodalidad como palanca de crecimiento, así como Rail Live! 2025.

Asimismo, la revista ha incluido dos entrevistas a los Comisionados de los Corredores Atlántico y Mediterráneo.

La versión digital puede consultarse y descargarse en www.magazine.mafex.es, un espacio web dedicado en exclusiva a esta publicación.



CERCA DE NUESTROS SOCIOS

Durante el 2025 se organizaron más de 25 encuentros presenciales y *online* individuales con nuestros socios. El objetivo fue continuar identificando y analizando los principales retos que pueden tener y canalizar cualquier consulta adicional a través de los servicios que desde la Asociación se ofrece.

MAFEX IMPULSA JORNADA SOBRE LA INDUSTRIA FERROVIARIA ASTURIANA

El acto se celebró en Madrid y fue organizado por el Gobierno del Principado de Asturias (Viceconsejería de Industria). Se contó con la participación del Comisionado del Corredor Atlántico y con el impulso de MAFEX para la organización de la jornada.

Durante la sesión se destacó asimismo el papel de Asturias como polo industrial estratégico, con la presencia de empresas como Talleres Alegría, Zittrón y Uromac, junto a grandes grupos internacionales como ArcelorMittal, que aportan capacidades industriales, conocimiento y proyección internacional al sector ferroviario.

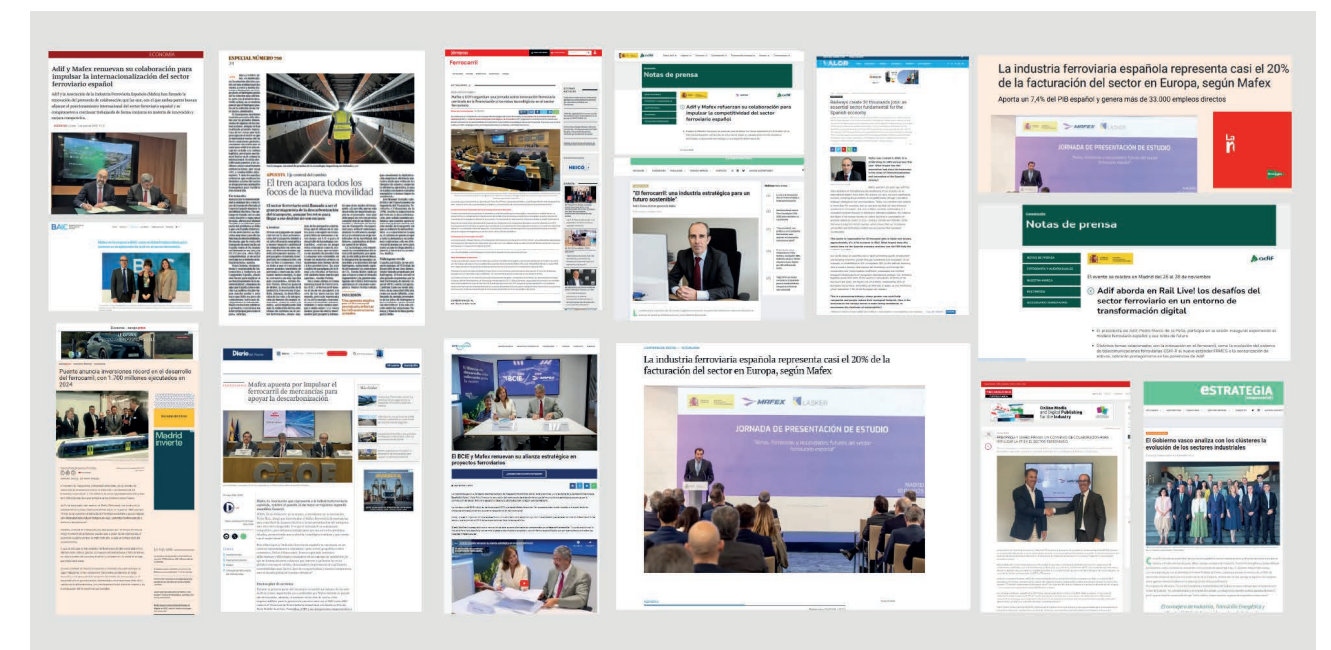
La sesión concluyó con un panel de debate en el que se abordaron cuestiones clave como la sostenibilidad, la innovación, la capacidad exportadora y la atracción de talento e inversión en la región.



MAFEX EN PRENSA

En el año 2025, MAFEX ha continuado con el refuerzo de su aparición en prensa para aumentar el alcance del posicionamiento de sus socios, dar visibilidad y representar a la industria ferroviaria española, así como para dar a conocer las actividades de la asociación.

Durante este año se han elaborado 16 artículos y notas de prensa que han tenido una importante repercusión tanto en medios generalistas como medios especializados, tanto nacionales como internacionales. Más de 88 medios de todo el mundo han informado de las actividades y actualidad de MAFEX y sus empresas asociadas.



REDES SOCIALES

	www.mafex.es www.magazine.mafex.es	42.000 visitantes
	Mafex, Spanish Railway Association	8.038 seguidores (15%)
	@MafexSpain 1.820 seguidores (+10%)	1.363 seguidores (10%)
	@ mafex_spanish_rail_industry	¡Nuevo canal!

XIII JORNADA DE PUERTAS ABIERTAS

En el 2025, MAFEX organizó las jornadas de Puertas Abiertas en Leioa y Madrid los días 7 de noviembre y 10 de diciembre respectivamente, con el objetivo de dar a conocer los servicios de la asociación a las empresas que no forman parte de la misma.

En ambas jornadas se contó con la participación de empresas socias para exponer su experiencia como asociados a las 21 empresas interesadas que asistieron.



RELACIONES INSTITUCIONALES Y POLÍTICA COMERCIAL

Durante 2025, MAFEX continuó reforzando sus líneas habituales de actuación en el ámbito institucional y de política comercial, consolidando su papel como interlocutor de referencia de la industria ferroviaria española ante las administraciones públicas y los principales organismos vinculados al sector. Asimismo, se impulsaron nuevas iniciativas orientadas a fortalecer la coordinación y el diálogo público-privado.

En este contexto, MAFEX mantuvo una interlocución fluida y continuada con diversas instituciones, entre las que destacan el Ministerio de Industria y Turismo, la Secretaría de Estado de Comercio, el Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible, el Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades, ICEX España Exportación e Inversiones, el Gobierno Vasco, la Agencia Vasca de Desarrollo Empresarial (SPRI), el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI), así como con ADIF, Renfe, la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE), centros tecnológicos y universidades, entre otras entidades.

A lo largo del año, y como ejemplo de esta actividad institucional, se celebraron distintos encuentros de trabajo con varios ministerios y direcciones generales, en los que se abordaron cuestiones relacionadas con la situación y perspectivas del sector ferroviario, el papel estratégico de la industria ferroviaria española en Europa y a nivel internacional, la importancia de la innovación y la competitividad industrial, así como el seguimiento de iniciativas europeas relevantes, especialmente en el marco de UNIFE.

Estos intercambios permitieron, además, reforzar la colaboración en ámbitos como la política industrial y comercial, el acceso a mecanismos de financiación público-privada, las tendencias en mercados internacionales y el análisis de iniciativas europeas de interés para el sector, como Global Gateway, consolidando a MAFEX como un agente facilitador del diálogo entre la industria y la administración.

PRESENTACIÓN DEL ESTUDIO DE COCREACIÓN IMPULSADO POR MAFEX “RETOS, FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES DEL SECTOR FERROVIARIO ESPAÑOL”

El Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible acogió, el 10 de abril, la presentación de los resultados del estudio de cocreación “Retos, Fortalezas y Oportunidades del Sector Ferroviario Español”, impulsado por MAFEX y elaborado por la consultora Lasker. El acto contó con la participación del ministro de Transportes y Movilidad Sostenible, Óscar Puente, así como con representantes de MAFEX, expertos del sector y la propia consultora responsable del estudio.





Para la elaboración del estudio se contó con la participación de los distintos agentes de la cadena de valor del sector ferroviario, incluyendo a la Administración Pública -con la implicación de seis ministerios-, el ámbito académico, centros de investigación, expertos sectoriales y la industria.

Tras un análisis integral del sector, el estudio identifica cinco grandes ejes estratégicos: descarbonización; innovación y transformación digital; competitividad industrial y talento; transporte ferroviario de mercancías; e internacionalización. Asimismo, recoge un listado no exhaustivo de 30 fortalezas a potenciar y 37 necesidades que requieren un abordaje conjunto por parte de todos los agentes, con el objetivo de impulsar un sector de alto valor estratégico para España y Europa.

El estudio concluye que la industria ferroviaria española constituye un pilar clave de la economía nacional y europea, con un impacto significativo en empleo, innovación y sostenibilidad, y una marcada vocación exportadora. Asimismo, subraya la elevada inversión en I+D+i y el uso de tecnologías avanzadas por parte de la industria, que contribuyen a mejorar la eficiencia, la seguridad y la experiencia del usuario. No obstante, identifica el reto de mantener este esfuerzo innovador en un entorno complejo e incierto, siendo especialmente relevante el impulso del transporte ferroviario de mercancías como elemento clave para avanzar en la descarbonización. Para asegurar su liderazgo futuro, el estudio destaca la importancia de reforzar la colaboración público-privada, la estabilidad regulatoria y la competitividad internacional.



ADIF Y MAFEX RENUEVAN SU COLABORACIÓN PARA IMPULSAR LA COMPETITIVIDAD DEL SECTOR FERROVIARIO ESPAÑOL

ADIF y MAFEX firmaron en 7 de julio la renovación del protocolo de colaboración que las une, y con el que desarrollarán nuevas líneas de trabajo para promover la competitividad del sector ferroviario español.

Algunas de estas líneas de trabajo se centrarán en la participación conjunta en actividades de promoción exterior, impulso de proyectos internacionales de I+D+i, visitas técnicas a instalaciones y encuentros con entidades ferroviarias internacionales y acciones para atraer el talento al sector ferroviario, entre otras. Asimismo, el acuerdo recoge la posibilidad de lanzar grupos de trabajo para abordar de manera conjunta temas de interés común y así colaborar en la mejora competitiva del sector y de las infraestructuras ferroviarias.



MAFEX IMPULSA LA INNOVACIÓN FERROVIARIA JUNTO A ADIF EN EL CTF DE MÁLAGA

El acuerdo se enmarca en la apuesta compartida por la innovación como motor clave de transformación del sector. Además de fortalecer los lazos existentes en el ámbito de la internacionalización, esta nueva etapa sitúa la colaboración entre MAFEX y Adif en el centro de iniciativas orientadas al desarrollo tecnológico y la competitividad industrial.

Como parte de este compromiso, Mafex se incorporó en el ecosistema del Centro de Tecnologías Ferroviarias (CTF) de Málaga, ocupando un espacio desde el que trabajará en estrecha coordinación con Adif para promover proyectos innovadores, facilitar la transferencia de conocimiento y conectar a empresas, centros tecnológicos y organismos públicos en torno a una visión compartida de futuro.

PARTICIPACIÓN DE MAFEX EN UNIFE

UNIFE, asociación a la que pertenece MAFEX desde el año 2009, tiene como objetivo velar por los intereses de la industria ferroviaria europea.

Se trata de un foro a través del cual se hace llegar a nuestras empresas información sobre todos aquellos temas que nacen en el seno de las instituciones comunitarias y que directa o indirectamente les afectan, y para transmitir nuestra posición ante temas de importancia.



COMITÉ DE ASOCIACIONES NACIONALES DE UNIFE

MAFEX acogió en Madrid el pasado 26 de noviembre la reunión del Comité de Asociaciones Nacionales de UNIFE, órgano en el que están representadas las asociaciones homólogas de países como Francia, Italia, Alemania, Reino Unido o Suecia, entre otros. MAFEX ostenta la presidencia de este Comité, responsabilidad que recaé en Pedro Fortea, Director General de MAFEX.



MAFEX EN CEOE

Desde el año 2016 Mafex es miembro de CEOE. Gracias a ello, estamos presentes en seis de sus comisiones: Relaciones Internacionales, Movilidad Sostenible, I+D+i, Transporte y Logística, Industria y Transición Ecológica y Unión Europea, así como en diversos Grupos de Trabajo, participando de manera regular en reuniones, encuentros y foros con ocasión, por ejemplo, de la visita a España de Delegaciones e Instituciones Extranjeras; y facilitando a las empresas asociadas acceder a dicho eventos y a toda la información que la entidad genera.

MAFEX EN ALAMYS

En el marco del acuerdo de colaboración con Alamys (Asociación Latinoamericana de Metros y Subterráneos) MAFEX participó el pasado año en sus Comités Técnicos (Tenerife, 30 de junio al 4 de julio).



SIMPOSIO SOBRE LA INTERNACIONALIZACIÓN Y EL TRANSPORTE MULTIMODAL EN RAIL LIVE! 2025

MAFEX impulsó en Rail Live! 2025 junto a las principales entidades colaboradoras del evento y la administración pública y sectorial española, y dentro del programa congresual del evento, un simposio estratégico compuesto por dos paneles que abordaron los principales retos y oportunidades de la industria ferroviaria en el contexto global actual: ferroviaria en el contexto global actual: el primero, centrado en la internacionalización y la competitividad de la industria ferroviaria, y el segundo, dedicado al transporte multimodal de mercancías como motor de crecimiento.



Con esta iniciativa, MAFEX reforzó la estrategia del sector, con el objetivo de posicionar y promover una logística más conectada y resiliente, poniendo en valor las capacidades y el reconocimiento internacional de la industria ferroviaria española.

EMBAJADAS DE TERCEROS PAÍSES EN ESPAÑA

En 2025 también se ha querido fortalecer la relación bilateral con embajadas y oficinas comerciales de interés para nuestras empresas. Para ello, se han mantenido distintos encuentros y reuniones con embajadas y oficinas comerciales de distintos países.

ASAMBLEA GENERAL Y COMITÉS

XXI ASAMBLEA GENERAL

Fecha: 30 de mayo

Lugar: CEOE - Madrid

El acto contó con una amplia participación de sus 115 socios actuales. Durante la primera parte del encuentro se realizó un balance de las más de 100 acciones organizadas y/o coordinadas por Mafex durante el pasado año destacando, además, el aumento de la cifra de socios, citas imprescindibles para la promoción exterior tanto en el 2024 como 2025 como la InnoTrans 2024 y la 9ª Convención Ferroviaria Internacional celebrada en Sevilla. El avance en acciones de innovación y talento, la puesta en marcha anual de los foros sectoriales de mercados internacionales, digitalización y sostenibilidad para el fomento del networking y otras iniciativas, foros y canales en materia de comunicación, representación y colaboración.

Por otra parte, se presentaron las acciones que tendrán lugar durante el segundo semestre del año, entre las que destacó Rail Live! Señalar además que, en el marco de este encuentro, se dio la bienvenida formal a algunas de las nuevas empresas que se han incorporado a Mafex en el último año y que pudieron estar presentes: FEV Iberia, Virtualware, Sistem y .



COMITÉ DE DIRECCIÓN

24 de febrero (Madrid), 25 de marzo (Madrid), 8 de mayo (Málaga), 19 de junio (Madrid), 25 de septiembre (Trápaga), 30 de octubre (Madrid), 9 de diciembre (Madrid)

Durante este ejercicio se celebraron 7 reuniones, en las que los miembros del Comité de Dirección debatieron acerca de las distintas actividades desarrolladas por la Asociación durante el año, tales como los relativos al funcionamiento de la organización, las actividades que desde MAFEX se desarrollan y la puesta en marcha del nuevo Plan Estratégico para el periodo 2025-2029 entre otras.

COMITÉ INTERNACIONAL

Fechas y lugar: 10 de marzo (Madrid), 27 de junio (Madrid) y 5 de diciembre (Madrid).

En 2025 se celebraron 3 reuniones, donde en todas ellas continuaron trabajando en las líneas de acción establecidas en el Plan Estratégico de la Asociación para el periodo 2025-2028.

Además de su labor de apoyo en las diferentes acciones de Promoción Exterior, en el Comité Internacional se abordaron temas tanto de Política Comercial y Relaciones Institucionales como Inteligencia de Mercado. Cabe destacar asuntos tales como análisis de mercado, mapa de oportunidades, contratación pública, apoyo a la internacionalización de la empresa e instrumentos de defensa comercial sector entre otros.



COMITÉ DE INNOVACIÓN

Fechas y lugar: 13 de abril (Madrid), 4 de junio (Bilbao) y 8 de octubre (Madrid).

Durante las 3 reuniones mantenidas a lo largo del año se continuó trabajando en las líneas de acción y las actividades y prioridades identificadas para los años 2025-2028.

En este contexto, el Comité reafirmó su misión como motor y elemento tractor de la innovación, orientado a fomentar la adopción de soluciones innovadoras mediante la colaboración público-privada, la generación de alianzas y la aceleración del desarrollo e implantación de innovaciones tecnológicas y no tecnológicas. El trabajo del Comité se centró en la identificación de temas estratégicos de interés que guíen las prioridades de innovación, en el intercambio de conocimiento a través de foros y sesiones monográficas, en la colaboración entre socios mediante acciones conjuntas y participación en misiones y proyectos, y en la generación de actividades de valor como jornadas de retos, misiones tecnológicas y webinars. Asimismo, se abordaron retos clave del nuevo Plan Estratégico de MAFEX, como mejorar el conocimiento mutuo y la colaboración entre socios, operadores y otros agentes del sector, revisar la metodología y funcionamiento del Comité de Innovación, reforzar los foros de conocimiento y promover la creación y participación en grupos de trabajo con asociaciones, operadores y empresas no asociadas.



COMITÉ DE COMUNICACIÓN

Fechas y lugar: 12 de febrero (online), 14 de mayo (Madrid), 16 de septiembre (Madrid) y 10 de diciembre (Madrid)

Durante las 4 reuniones mantenidas a lo largo del año, las 18 empresas que forman parte de este para el periodo 2024-2025 centraron la labor fundamentalmente en la definición y seguimiento del Plan de Comunicación de la Asociación y de las actuaciones derivadas del mismo a través de los distintos canales que desde MAFEX se emplean.

Asimismo, ayudó a definir el Plan de Contenidos de la revista corporativa MAFEX, la configuración del Plan de Comunicación en Talento y el contenido para el vídeo sobre la industria ferroviaria española promovido por la Asociación.



LISTADO DE SOCIOS

ABB - ASEA BROWN BOVERY, S.A.	DANOBAT, S. COOP.	INGENIERÍA VIESCA, S.L.	SALICRU S.A.
ACYGS SALES MANAGEMENT, S.L.	DINAMICAS DE SEGURIDAD, S.L.	INGENIERÍA Y ECONOMÍA DEL TRANSPORTE, S.A.	SECHERON HASLER IBÉRICA
AIR RAIL, S.L.	ELEC NOR, S.A.	INGEROP T3 S.L.U.	SEGULA TECNOLOGIAS ESPAÑA, S.A.U.
ALSTOM TRANSPORTE, S.A.	ELECTROSISTEMAS BACH, S.A.	INGETEA M POWER TECHNOLOGY, S.A.	SENER MOBILITY, SAU
AMURRIO FERROCARRIL Y EQUIPOS, S.A.	ELECTROTÉCNICA ARTECHE SMART GRID, S.L.	INSPECTRAIL, S.L.	SGS TECNOS S.A.U.
APPLUS NORCONTROL, S.L.U.	ENCLAVAMIENTOS Y SEÑALIZACIÓN FERROVIARIA ENYSE, S.A.	INTERNACIONAL HISPACOLD, S.A.	SIEMENS RAIL AUTOMATION, S.A.U.
AQUAFRISCH, S.L.	EXCELTIC, S.L.	JUMO CONTROL, S.A.	SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.
ARCELORMITTAL COMERCIAL PERFILES ESPAÑA, S.L.	FAIVELEY TRANSPORT IBÉRICA, S.A.	KELOX RAILWAY SPAIN S.A.	SOCIEDAD IBÉRICA DE CONSTRUCCIONES ELÉCTRICAS S.A.
ARDANUY INGENIERÍA, S.A.	FEV IBERIA, S.L.	KPMG ASESORES SL	SOFTWARE QUALITY SYSTEMS
ARIÑO DUGLASS, S.A.	FIBERPROFIL, S.L.	LA FARGA YOURCOOPERSOLUTIONS, S.A.	STADLER RAIL VALENCIA, S.A.U.
ASOCIACIÓN CENTRO TECNOLÓGICO CEIT	FLEXIX S.A	LADICIM - LABORATORIO DE LA DIVISIÓN DE CIENCIA E INGENIERIA DE LOS MATERIALES	SYNEOX RAIL, S.L.
AYESA INGENIERÍA Y ARQUITECTURA S.A.U	FOMENTO AL DESARROLLO PARA EL COMERCIO INTERNACIONAL, S.L.	LANDER SIMULATION & TRAINING SOLUTIONS, S.A.	T.M.EXIMPORT
AZVI S.A.	FORGING PRODUCTS TRADING & MANUFACTURING S.L.	LANTANIA, S.A.	TALLERES AGUI, S.A.
BILERRO SOLUTIONS, S.L.	FUNDACIÓN CENTRO DE TECNOLOGÍAS DE INTERACCIÓN VISUAL Y COMUNICACIONES (VICOMTECH)	LGM INGENIEROS ESPECIALIZADOS	TALLERES ALEGRÍA, S.A.
BUREAU VERITAS INSPECCIÓN Y TESTING S.L.	FUNDICIONES DEL ESTANDA S.A.	LUZNOR DESARROLLOS ELECTRÓNICOS, S.L.	TALLERES ZITRON, S.A.
CABLES DE COMUNICACIONES ZARAGOZA, S.L.	FUNOR, S.A.	MANUFACTURADOS ESPAÑOLES DE RESINAS FLUORADAS, S.L. (MEREFSA)	TECNIVIAL S.A
CAF - CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A.	GEMINIS LATHES, S.A.	MB SISTEMAS, S.COOP.	TEL DAT S.A.U
CAF SIGNALLING, S.L.	GMV SISTEMAS, S.A.U.	MERMEC ESPAÑA, S.L	TELICE, S.A.
CAF TURNKEY & ENGINEERING, S.L.	GURUTZPE TURNING SOLUTIONS, S.L.	METALOCAUCHO, S.L.	TELTRONIC, S.A.
CALMELL, S.A.	HICASA - HIERROS Y CARBONES, S.A.	MGN TRANSFORMACIONES DEL CAUCHO, S.A.	THINKING FORWARD XXI, S.L.
CAUCHO INDUSTRIAL VERDÚ, S.L.	HITACHI RAIL GTS SPAIN S.A.U.	MIERES RAIL.S.A.	TPF GETINSA - EUROESTUDIOS, S.L.
CELLNEX TELECOM S.A.	IBERICA TECNOLOGIA EN SISTEMAS DE SEGURIDAD FERROVIARIOS, S.L.	MOSDORFER UPRESA RAIL, S.L.	TRAFAG ESPAÑA S.L.
CERTIFER BELGORAIL SA SUCURSAL EN ESPAÑA	ICF - INGENIERIA Y CONTROL FERROVIARIO, S.A.	MOTT MACDONALD ESPAÑA	TRIGO ADR IBERIA S.L.
CETEST, S.L.	ICON MULTIMEDIA, S.L.	NEWTEK SOLIDOS, S.L.	TÉCNICA Y PROYECTOS, S.A.
CITEF - CENTRO DE INVESTIGACIÓN DE TECNOLOGÍAS FERROVIARIAS	IDOM CONSULTING, ENGINEERING, ARCHITECTURE, S.A.U	NEXT GENERATION RAIL TECHNOLOGYS, S.L.	URETEK SOLUCIONES INNOVADORAS, S.L.U.
COLWAY FERROVIARIA, S.L.	IMATHIA CONSTRUCCIÓN, S.L.	PARRÓS OBRAS, S.L.	VIRLAB, S.A.
COLWAY INDUSTRIAL S.L.	INDRA SISTEMAS, S.A.	PATENTES TALGO, S.L.	VIRTUALWARE
COMSA, S.A.		PRETENSADOS DEL NORTE, S.L.	VOESTALPINE RAILWAY SYSTEMS JEZ, S.L.
CUNEXT COOPER TECHNOLOGIES, S.L.		S.A.E. IBERTEST	VOGELSANG ESPAÑA

GRUPO

